Ñëóãà äâóõ ãîñïîä

Àâòîð Âëàäèìèð Ëàíúêî

Ïåðèîäè÷åñêè íà ïñèõîëîãè÷åñêèõ ôîðóìàõ è ïîðòàëàõ ïîÿâëÿþòñÿ ñîîáùåíèÿ î ïðîáëåìàõ, êîòîðûå âîçíèêàþò íà ðàáîòå. Î ïðîáëåìàõ,

Ïðåæäå âñåãî - "äîëæåí äåëàòü" - ýòî ïîçèöèÿ ïîä÷èíåííãî ÷åëîâåêà. È ðàññìîòðåíèå ñèòóàöèè èç ýòîé ïîçèöèè ìîæåò ïðåäïîëàãà
áûòü ïîä÷èíåííûì, èñïîëíåíèòåëåì è íà÷èíàåò îñóùåñòâëÿòü ïðîòåñò, ÷òî ïðîòèâîðå÷èò êëþ÷åâîìó ñëîâó "äîëæåí".
Åñëè æå òàêîé ÷åëîâåê âäðóã èëè ïîñòåïåíî ïðèõîäèò ê îñîçíàâàíèþ òîãî, ÷òî îí âîâñå ÍÅ äîëæåí, òî âàðèàíòîâ ñòàíîâèòñÿ êóäà á
îòíîøåíèé.
Òàêèå ñèòóàöèè î÷åíü ïðîñòî è ÷åòêî îïèñûâàþòñÿ â óñòàâàõ âîîðóæåííûõ ñèë. Ïðè÷åì ïðåäïèñàíèå êàñàåòñÿ äåéñòâèé íå òîëüê
Îî ìîìò íáíèþ, âñå ýòè ñèòóàöèè îáúåäèíÿåò òî, ÷òî ÷åëîâåê îêàçûâàåòñÿ â íèõ îî ñâîåé îñîçíàâàåìîé èëè íå îñîçíàâàåìîé âîëå. Òî
íáéòè êó÷ó àðãóìåíòîâ, îî÷åìó ïðèõîäèòñÿ òàì îñòàâàòüñÿ, íî âñå ýòî áóäåò íå áîëåå, ÷åì ïðîÿâëåíèå ïñèõîëîãè÷åñêèõ çàùèò.
Òàê ÷òî, âîçâðàùàÿñü ê âîïðîñó: "÷òî äîëæåí äåëàòü..." ÿ áû âûäåëèë 3 îñíîâíûå ñòðàòåãèè:
- òîòàëüíîå îïä÷èíåíèå
- óâîëüíåíèå è îðãàíèçàöèÿ ñâîåé æèçíè òàê, ÷òîáû ñòàòü íà÷àëüíèêîì (äëÿ äðóãèõ èëè äëÿ ñàìîãî ñåáÿ - ïðåäïðèíèìàòåëå
- èñêàòü è îðãàíèçîâûâàòü ðàçíîãî ðîäà êîìïðîìèññû. Êàê âíóòðè ñàìîãî ñåáÿ, òàê è â îòíîøåíèÿõ ñ êîëëåãàìè è íà÷àëüíèêàìè.
Òðåòèé âàðèàíò íå ïðîòèâîðå÷èò âòîðîìó, ïñêîëüêó èäåàëüíîé ñèòóàöèè íåçàâèñèìîñòè íå áûâàåò.
Âòîðîé è òðåòèé âàðèàíòû ñëîæíû, òàê êàê ïîáóæäàþò ÷åëîâåêà ïåðåñìàòðèâàòü ñâîè îòíîøåíèÿ, æèçíåííûå ïîçèöèè è îñóùåñòâî
â êîíêóðåíòíîé áîðüáå íà÷àëüíèêîâ (ñîòðóäíèêîâ)). Ýòî ïðîöåññ, êîòîðûé â íåêîòîðîé ñòåïåíè îòðàæàåò ñëîæíîñòü îòíîøåíèé ñ àâòî
êîíêóðèðîâàëè ìåæäó ñîáîé è çàâîèëèñü áîëüøå î ñâîåé ïîçèöèè, ÷åì î ïîçèöèè è ðàçâèòèè ðåáåíêà. Ýòî âîïðîñ è î ëè÷íûõ ãðàíèö
Ëèáî - íóæäàåòñÿ â òî, ÷òîáû íàõîäèòüñÿ âíóòðè ëè÷íîãî ïðîñòðàíñòâà êîãî-òî (îäíîãî èç íà÷àëüíèêîâ), ëèáî âîîáùå - íàõîäèòüñÿ ìå
Ñîîòâåòñòâåííî, ÷åëîâåê, êîòîðûé ïîïàäàåò â òàêèå ñèòóàöèè íà ðàáîòå, ñ òðóäîì îîæåò ñàì ñ íèìè ñïîðàâèòüñÿ. Àíàëîãè÷íî âñå ïð
ñàìè ìîãóò ñïîðàâèòüñÿ ñ òàêîé òðóäíîñòüþ ðàçíûìè ñïîñîáàìè.
×òî æå ïðîèñõîäèò ñ íà÷àëüíèêàìè? Îòâåòñòâåííîñòü âñåãäà ïðèíàäëåæèò êîìó-òî îäíîìó. Èäåò ëè ðå÷ü îá èñïîëíåíèè îáÿçàííîñòåé
ïðè÷èíàì. È, êàê-ïðàâèëî, òàêàÿ ñèòóàöèÿ âîçíèêàåò òîãäà, êîãäà ðóêîâîäèòåëü íå çíàåò êàê èëè íå óìååò âûñòðàèâàòü îòíîøåí
êàê ÷óâñòâî âèíû èëè ñòðàõà, îòíîøåíèÿ íà ïðîèçâîäñòâå âûñòðàèâàþòñÿ òàê, ÷òîáû ýòè ÷óâñòâà - âèíà, ñòðàõ, òðåâîãà, ñòûä
èëè íà÷àëüíèêè ñàìè âûáèðàþò, ÷òîáû çà ïðåäåëàìè îáÿçàííîñòåé ýòèõ "ñëóã 2 ãîñïîïà" âñå áûëî îòíîñèòåëüíî ýôôåêòèâíî. Òî åñòü
óâîëèâøèéñÿ, åñëè íå ïîíèìàåò êàê ýòî ñ íèì ïðîèñõîäèò - íàéäåò äóõóþ ðàáîòó, íà êîòîðîé áóäåò òîæå ñàìîå.
Êñòàòè, îí ìîæåò íå èñêàòü äóõóþ ðàáîòó ïîòîìó, ÷òî ÷óâñòâóåò - ñìåíà ðàáîòû íè÷åãî íå èçìåíèò. Íî âìåñòî òîãî, ÷òîáû çàíÿòüñÿ
âîçîæíûå èçìåíåíèÿ - ïóãàþò è íàïðÿãàþò.
×òî æå êàñàåòñÿ äâóõ ãîëîâ, êîòîðûå ëó÷øå, òî ÿ ñîãëàøóñü ñ èäååé, ÷òî ëó÷øå 4. Ïðàêòèêà – íåçàìåíèìûé êðèòåðèé èñ
êîòîðûé ìîæåò âñ¸, ïðîñòî íå ñóùåñòâóåò. Ýòî íåâîçìîæíî ïîòîìó, ÷òî òàêîé «èäåàëüíûé» ÷åëîâåê äîëæåí ñî÷åòàòü íåñî÷åòàåìûå êà
äîëãîñðî÷íé ðåçóëüòàòèâíîñòè è ýôôåêòèâíîñòè, Ääèçåñ íàñ÷èòûâàåò ÷åòûðå: ïðîèçâîäèòåëü ðåçóëüòàòîâ, ääìèíèñòðàòîð, ïð
÷åòûð¸õ ðîëåé è íà íîðìàëüíîì óðîâíå èìåò ïðåäñòàâëåíèå îá îñòàëüíûõ. (ïî ìàòåðèàëàì âèêèïåäèè)
Íî íàëè÷èå òàêîé ãðóïïû âîññ íå îçíà÷àåò îòñóòñòâèå ñîãëàñîâàííîñòè äåéñòâèé, êîòîðàÿ âñåãäà ðàçðóøàåò òî, íà ÷òî íàïðàâëå
çíà÷èò, íå ìîæåò áûòü ýôôåêòèâíûì ñïîñîáîì óïðàâëåíèÿ èëè âåäåíèÿ áèçíåñà.